

FOCUS ACADEMY

starter op igen efter Corona-pandemien

Er du virksomhedsjurist, in-house counsel, CFO eller lignende med ansvar for jura, og søger du løbende opdatering om aktuelle erhvervsjuridiske emner, faglig sparring og mulighed for bredere drøftelser med ligestillede, er FOCUS ACADEMY måske noget for

DIG!

FOCUS ACADEMY er netværket for dig, der er virksomhedsjurist, CFO eller har et lignende ansvar for jura, og arbejder på Fyn/ i Region Syddanmark. Formålet er at skabe et forum/netværk for ligestillede fagpersoner. Vi mødes ca. 4-6 gange om året. Hvert møde vil indeholde et indlæg om et aktuelt juridisk emne eller en problemstilling. De enkelte indlæg bliver holdt af en praktiserende advokat eller ekstern ekspert, der har særligt indblik i det pågældende emne. Indlægget vil danne basis for bredere diskussion i netværket. Møderækken er tilrettelagt sådan, at hvert møde opfylder kravene til obligatorisk videreuddannelse.

UDBYTTE

På netværksmøderne vil der være oplæg fra netværksledere, medlemmer og eksterne eksperter. Du vil hente viden, du kan omsætte til praksis. På alle møder er der afsat tid til at tage emner op fra gang til gang. Ligeledes er der afsat tid til sparring mellem medlemmerne. Hvert møde indledes desuden med et kort resumé af de væsentligste nye regler og praksis inden for juridiske emner af bred relevans.

Møderækken er designet til at give dig værdifuldt input og indsigt i en række af de mest højaktuelle emner. Emner, der allerede nu påvirker – eller i de kommende år vil påvirke – virksomheders drift. Hvor møderækken sigter efter at give dig indsigt i de juridiske/forretningsmæssige udfordringer ved nye tendenser, forretningsmodeller, udefrakommende trusler, sigter FOCUS ACADEMY også efter - via dig og de andre deltagere - at skabe et fællesskab. Et fællesskab, hvor gensidig respekt for hinandens erfaring, udfordringer, input og løsningsforslag er i højsædet.

Netværket er etableret ud fra et ønske om at skabe en platform, der kan facilitere faglig udvikling og sparring i et forum med andre ligestillede.

FOCUS
ADVOKATER

PRAKTISK INFORMATION

TID & STED

Fortrinsvist hos
Focus Advokater i Odense,
Cortex Park Vest 3,
5230 Odense M.

TILMELDING

Sker til
mlf@focus-advokater.dk
Du kan tilmelde dig hele
netværkspakken eller
vælge emner/dage ud.
Af hensyn til planlægning,
hører vi gerne fra dig snarest
og senest 8 dage før
netværksmødet.

PRIS

Deltagelse i
FOCUS ACADEMY er gratis.

KURSUSBEVIS

Samtlige møder i
FOCUS ACADEMY opfylder
kravene til obligatorisk
videreuddannelse for
advokater. Der udstedes
kursusbevis svarende til 3
lektioner pr. møde.

**TID & STED**

Torsdag den 15.12.2022
Kl. 14.00 – 17.00
afsluttende med et glas
og en sandwich

Focus Advokater i Odense,
Cortex Park Vest 3,
5230 Odense M.

STIGENDE REGULERING AF CYBERSIKKERHED OG DIGITALE TEKNOLOGIER

Intro

I 2020 havde vi et FOCUS ACADEMY-arrangement om "cybersikkerhed". Her var det grundlæggende budskab, at cybersikkerhed i stigende grad var ved at blive et ledelsesmæssigt og juridisk anliggende. Her ultimo 2022 er der formentlig ikke mange tilbage, som er uenige i det budskab. I den mellemliggende periode har vi set endnu flere små og store cyberangreb, og Bestyrelsesforeningen har udgivet en omfattende vejledning med det formål at klæde bestyrelser på til at håndtere en af vor tids største potentielle trusler mod virksomheder. Og så er emnet blevet endnu mere juridisk i takt med, at EU har sat sig for at lovregulere krav til cybersikkerhed, i form af Cybersecurity Act, NIS2-direktivet, DORA (skærpede krav til finanssektoren) og en kommende Cyber Resilience Act. De fleste myndigheder og virksomheder vil således, direkte/ indirekte, blive underlagt lovkrav til arbejdet med cybersikkerhed i de kommende år.

Reglerne om cybersikkerhed er langt fra de eneste EU fremsætter i disse år: EU har døbt dette årti "The Digital Decade" og har sat sig for at gennemregulere brugen af digitale teknologier og datadeling. Indtil nu har det ført til fremsættelse af mere end 30 lovforslag siden 2019, herunder i form af Data Governance Act, Data Act, Data Spaces-regulering, AI Act, Digital Services Act, AI Liability directive mv.

Key takeaways

- Overblik over nuværende og kommende lovkrav til cybersikkerhed
- Uddybning af NIS2, som er det bredeste regelsæt, som kommer til at ramme flest, og derfor af mange betegnes som "GDPR for cybersikkerhed" (i øvrigt med et tilsvarende højt bødeniveau)
- Overblik over de mange nye regler, der er på vej fra EU, som kommer til at regulere brug af moderne teknologier såsom cloud, datadeling, industridata, IoT, digitale platforme og tjenester, kunstig intelligens.

Oplæg

Jesper Løffler Nielsen giver et overblik over nuværende og kommende lovkrav til cybersikkerhed og digitale teknologier. Herefter vil **Jesper Krag** gennemgå NIS2-direktivet – den nye "grundlov" for cybersikkerhed. Vi slutter dagen af med cybersikkerhed fra et praktisk perspektiv, hvor **Morten Eeg Ejrnæs Nielsen, Globeteam**, kommer med bud på, hvordan vi bliver klar til NIS2 mv., og hvordan du gør din virksomhed mere modstandsdygtig i en digital verden.

**TID & STED**

Onsdag den 25.1.2023
Kl. 14.00 – 17.00
afsluttende med et glas
og en sandwich

Focus Advokater i Odense,
Cortex Park Vest 3,
5230 Odense M.

COMPLIANCE, DIGITALISERING, WHISTLEBLOWERORDNINGER OG KONTRAKTSTYRING

Intro

Verden bliver mere og mere kompleks. Der kommer flere og flere regulatoriske krav til virksomheder, uanset branche. Samarbejdspartnere stiller nu krav om overholdelse af både danske og internationale regler, best practices, codes of conduct, FN's verdensmål, osv. Overholdelse af disse regler og krav kan være afgørende for virksomhedens fortsatte indtægtsgrundlag i de kommende år. Samtidig øges digitaliseringen og automatiseringen af virksomheders processer.

På dette netværksmøde stiller vi skarpt på, hvordan virksomheder kan bruge digitalisering, automatisering og teknologiske løsninger til dels at løse eller lette den administrative byrde, som de forskellige krav til compliance og corporate governance medfører, og til dels at anvende disse complianceprocesser proaktivt til at skabe værdi for virksomheden. På mødet kommer vi bl.a. ind på, hvordan whistleblowerordninger og kontraktstyring kan anvendes på en værdiskabende måde.

Key takeaways

- Hvordan kan vi implementere værdiskabende compliance tiltag?
- Hvordan anvender vi bedst digitalisering, automatisering og nye teknologier til at lette administration og værdiskabelse?
- Hvordan skal vi håndtere whistleblowerindberetninger?
- Hvordan sikrer vi en professionel tilgang til kontraktstyring?

Oplæg

Indledningsvist vil **Jesper Løffler Nielsen** og **Jesper Kruse Markvart** give et overblik over de stigende regulatoriske krav til virksomheder, uanset branche, samt hvorfor flere og flere virksomheder i kontraktgrundlaget stiller ufravigelige krav om compliance i hele værdikæden. Dernæst vil **Jesper Løffler Nielsen** og **Stefan Stade** fortælle om, hvordan – og hvilke – nye teknologiske løsninger, der kan lette administration og skabe værdi for virksomheden. Endelig vil **Jesper Kruse Markvart** og **Jesper Løffler Nielsen** fortælle om korrekt og værdiskabende håndtering af whistleblowerordninger og kontraktstyring.

**TID & STED**

Onsdag den 8.3.2023
kl. 14.00 – 17.00
afsluttende med et glas
og en sandwich

Focus Advokater i Odense,
Cortex Park Vest 3,
5230 Odense M.

BONUS OG INCITAMENTSFTALER

Intro

Vi ser en stigende efterspørgsel på assistance til incitamentsordninger. Ordningerne er ofte ønsket af både medarbejdere og af ledelsen/ejerne. Men hvad er incitamentsordninger - og hvordan fungerer de? Hvad er deres karakteristika, - og hvilke fordele og ulemper er der ved de forskellige ordninger? Hvordan kan ordningerne anvendes op til en evt. exit? Incitamentsordninger kan både være kontantbaseret og aktiebaseret, men der er imidlertid store forskelle, som afføder forskellige ansættelsesretlige og skatteretlige problemstillinger. Det stiller Otto F. Spliid, Maria Malling Eriksen og Jeppe G. Vestergaard skarpt på denne dag.

Key takeaways

- Hvad er incitamentsordninger til medarbejdere, og hvordan kan de udformes?
- Hvad er incitamentsordningernes karakteristika, fordele og ulemper?
- Hvilke ansættelsesretlige og skatteretlige problemstillinger følger med sådanne ordninger?

Oplæg

Indledningsvist vil **Otto F. Spliid** og **Maria Malling Eriksen** give et overblik og en introduktion til de overvejelser, man indledningsvist skal gøre sig som virksomhed og arbejdsgiver, inden man tilbyder en incitamentsordning. Derefter gennemgår **Jeppe G. Vestergaard** incitamentsmodeller, som ikke giver ejerskab, mens **Otto F. Spliid** og **Maria Malling Eriksen** gennemgår de modeller, som giver ejerskab. I forlængelse heraf vil oplægsholderne komme omkring juridiske aspekter relateret til tildelingstidspunkt, udnyttelsestidspunkt mv. for en option, retserhvervelse, beskatning og værdiansættelse.



PRESSE OG KRISESTYRING

TID & STED

Torsdag den 27.4.2023
Kl. 14.00 – 17.00
afsluttende med et glas
og en sandwich

Focus Advokater i Odense,
Cortex Park Vest 3,
5230 Odense M.

Intro

En krise er – pr. definition – en omfangsrig, overraskende, alvorlig og negativ udvikling, og en krise har potentialet til fundamentalt at ændre på en organisation eller virksomhed. I en sådan situation, hvor virksomhedens overlevelse er på spil, er det afgørende, at virksomheden har evnen til effektiv krisestyring. Kriser kan tage mange former: Det kan være, at virksomhedens produkt har forårsaget skade på kunder eller ting - og måske skal tilbagekaldes. Det kan også være, at virksomheden – eller en filial – er blevet sigtet af politiet eller fået besøg af andre offentlige myndigheder med mistanke om alvorlige ulovlige forhold.

Derfor stiller vi skarpt på krisestyring på dette netværksmøde. Krisestyring og ledelse af virksomheden i en periode med krise er afgørende for virksomhedens eksistens og livsgrundlag. Håndteres krisen korrekt, kan virksomheden overleve og drives videre bagefter. Håndteres krisen dårligt eller forkert, kan virksomheden i værste fald gå konkurs. Muligvis risikerer ledelsen endda ansvar.

Key Takeaways

- Hvordan forbereder vi os bedst muligt på en potentiel krise?
- Hvilke muligheder har vi for at håndtere en pludseligt opstået krise, og hvordan vælger vi bedst mellem de forskellige valgmuligheder?
- Hvordan kan vi bedst håndtere pressens dækning og offentlighedens og andre interessenters interesse i krisen og vores håndtering?

Oplæg

Indledningsvist vil **Michael Clemmensen** og **Jesper Kruse Markvart** fortælle om krisestyring generelt, herunder hvordan virksomheden bedst forbereder sig på en krise, der måske/måske ikke kommer. Herefter vil **Jesper Kruse Markvart** fortælle om de juridiske aspekter af krisestyring, herunder hvilke forskellige juridiske valgmuligheder virksomheden har dels for at imødegå krisen, dels når krisen kommer, fordelene og ulemperne ved de forskellige muligheder, herunder muligheden for at ride stormen ud, iværksættelsen af en (evt. uvildig) advokatundersøgelse, inddragelse af myndighederne, herunder politiet. Derudover vil **Uffe Lyngaae, Publico**, fortælle om krisestyring i pressen, herunder valg af mediestrategi, konkrete redskaber til at sikre, at det korrekte budskab kommer frem, hvornår man bør stille op til telefon- eller videointerview, hvornår man bør ”nøjes” med at svare på skrift, og hvornår man bør have ”ingen kommentarer”.



DISTRIBUTIONSSTRATEGIER (VERTIKALE AFTALER)

TID & STED

Onsdag den 7.6.2023
Kl. 14.00 – 17.00
afsluttende med et glas
og en sandwich

Focus Advokater i Odense,
Cortex Park Vest 3,
5230 Odense M.

Intro

Virksomhedens salgskanaler er blandt det vigtigste enkeltstående aktiv i enhver virksomhed. Hvordan man møder kunderne vil ofte være afgørende for, om virksomheden sælger produkterne, hvilken fortælling, kunderne oplever om virksomheden og produktet, og kundens vurdering af produktets kvalitet og egenskaber, og dermed også kundens villighed til at betale for produktet. Jo bedre distributionsstrategien er, jo højere vil kundens villighed til at betale være, og jo højere pris kan virksomheden kræve for produktet.

Distributionsstrategier, der anvender separate virksomheder, som salgsled, f.eks. forhandlere, agenter, grossister, og lignende, er reguleret af omfattende EU-lovgivning. Denne lovgivning er revideret pr. 1.6.2022 og får virkning for allerede eksisterende aftaler den 31.5.2023. Derfor vil netværksmødet denne gang handle om mulige distributionsstrategier i lyset af den ændrede regulering. Vi vil komme ind på de forretningsmæssige fordele og ulemper ved at sælge produkterne gennem **1)** agenter, **2)** et selektivt distributionssystem, **3)** et eksklusivt distributionssystem (eneforhandling), **4)** masseforhandling og **5)** et franchisesystem. Endelig kommer vi også ind på de forretningsmæssige fordele og ulemper ved at sælge produkterne selv direkte til kunderne.

Vi vil også på mødet komme ind på vigtigheden af virksomhedens IP-strategi, og hvordan denne påvirker valget af distributionsstrategi.

Key takeaways

- Hvad er de forretningsmæssige fordele og ulemper ved de forskellige distributionsstrategier?
- Hvilket betydning har min IP-strategi for valget af distributionsstrategi?
- Hvordan anvender jeg de forskellige distributionsstrategier korrekt?

Oplæg

Indledningsvist vil **Jesper Kruse Markvart** give et kort overblik over reglerne for distributionsstrategier, herunder overordnede forretningsmæssige fordele og ulemper ved hver enkelt distributionsstrategi. Herefter vil **Maria Malling Eriksen** fortælle om IP-strategier, hvorfor man bør sikre (visse) IP-rettigheder, hvilke IP-rettigheder, der bør sikres, hvordan disse rettigheder sikres. Herefter vil **Jesper Kruse Markvart** fortælle om, hvordan valget af IP-strategi påvirker valget af distributionsstrategi. Endelig vil **Jesper Kruse Markvart** fortælle om, hvordan virksomheden sikrer, at distributionsstrategierne anvendes korrekt.

MØD OPLÆGSHOLDERNE

FOCUS ACADEMY | netværk & sparring



Jesper Kruse Markvart, Focus Advokater



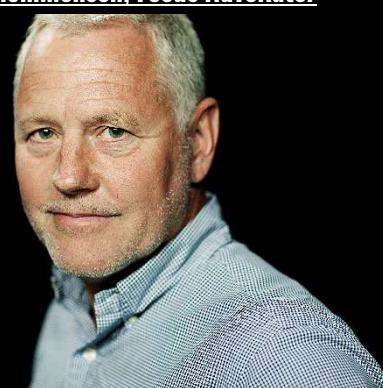
Michael Clemmensen, Focus Advokater



Jesper Løffler Nielsen, Focus Advokater



Jeppe Vestergaard, Focus Advokater



Otto F. Spliid, Focus Advokater



Jesper Krag, Focus Advokater



Stefan Stade, Focus Advokater



Maria Malling Eriksen, Focus Advokater



Morten Eeg Ejrnæs Nielsen, Globeteam



Uffe Lyngaae, Publico